

ÅRSRAPPORT

# 2025

En innovativ og bærekraftig bygg- og eiendomsbransje

**INNHold**

<b>Leder har ordet</b>	3
<b>Om Building Innovation</b>	4
<b>Fokusområder</b>	5
<b>Høydepunkter 2025–2026</b>	6
<b>Arrangementer og aktiviteter 2025</b>	8
<b>Klyngeliv 2025 – høydepunkter fra styremøtene</b>	12
<b>Kommunikasjon og rekkevidde</b>	14
<b>Prosjekter og initiativ</b>	16
<b>Medlemsoversikt</b>	17
<b>Fra Proptech Innovation til Building Innovation</b>	18
<b>Årsmøtet 2025 – viktige vedtak</b>	20
<b>Team og styre</b>	22
<b>Økonomi og støtte</b>	24
<b>Strategi og veikart</b>	25
<b>Fremtidsutsikter 2026</b>	27
<b>Building Tomorrow – ny konferansesatsing</b>	28
<b>Building Innovation Arctic – satsning i nord</b>	29
<b>Skur 26 – Norges fremste ombrukshall</b>	30

**LEDER HAR ORDET**

# Et år med vekst, samarbeid og gjennombrudd

*«Fremtidens løsninger skapes best i fellesskap – og 2025 beviste at dette ikke bare er ord, men en levende realitet for Building Innovation.»*

2025 har vært et bemerkelsesverdig år for Building Innovation. Vi har vokst som fellesskap, utviklet viktige prosjekter og satt varige spor i bygg- og eiendomsbransjen. Med flere nye og mange aktive medlemmer fra hele verdikjeden – fra startups til etablerte konsern – er vi en klynge som virkelig representerer bredden og dybden i bransjen.

Åpningen av Skur 26 i februar 2026 markerer en tydelig satsing på sirkulærøkonomi som går langt utover selve ombrukshallen. Skur 26 er klubbhuset vårt – en arena for samarbeid, testing og reell verdiskaping. Vi har store ambisjoner for hva dette kan bli, og allerede første måned ble det omsatt for 100 000 kr i ombruksvarer.

Kunstig intelligens er satt på agendaen for fullt. Vi har laget State of the Union-rapport om AI i eiendomsbransjen, arrangert møteplasser og studieturer – og alt kulminerer nå i vår nye satsing Building Tomorrow, der eiendomsbransjen møter teknologiselskaper som faktisk leverer.

Vi lanserte også Building Innovation Arctic – en ny satsing som bringer klyngens arbeid til Nord-Norge, og som understreker ambisjonene våre om å være en nasjonal kraft for innovasjon.

Takk til alle medlemmer, partnere og støttespillere som gjør Building Innovation til det det er. Fremtiden bygges nå – og vi bygger den sammen.



Med vennlig hilsen

**Birthe Espeland**

Daglig leder, Building Innovation

## OM OSS

# Building Innovation

Building Innovation er en næringsklynge som samler selskaper, forskningsinstitusjoner, startups og offentlige aktører fra hele bygg- og eiendomsbransjen. Klyngen er delfinansiert av Innovasjon Norge gjennom klyngeprogrammet, og har status som NIC Explore – nivå to av tre.

# 70+

**betalende medlemmer**

per Q1 2026 · nasjonalt

## Nasjonal klynge



**Innovasjon  
Norge**

Klyngeprogram · NIC Explore  
Nivå 2 av 3

NIC Explore · nivå 2 av 3

## Hvem er vi?

Klyngen dekker hele verdikjeden: aktører som planlegger, designer, bygger, selger, forvalter og transformerer bolig- og næringsbygg, teknologiselskaper og leverandører, akademiske institusjoner og FoU-selskaper. Building Innovation er et nettverk av innovative bedrifter og fagfolk som lytter og lærer av hverandre og utvikler nye løsninger sammen.

## Hva gjør vi?

<b>Møteplasser</b>	Frokostmøter, seminarer, kurs, workshops, konferanser og studieturer.
<b>Bransjeprosjekter</b>	Foreslår og utvikler prosjektidéer med medlemmene, hjelper med søknader og setter sammen prosjektgrupper.
<b>Ressursgrupper</b>	Driver ressursgrupper innen sirkulærøkonomi, energi og teknologi for å holde klyngen oppdatert og relevant.
<b>Kommunikasjon</b>	Viser frem medlemmenes løsninger, lager nyhetsartikler, podcast, webinar og mediasaker.
<b>Forretningssparring</b>	En-til-en sparring og coaching av gründere og innovatører gjennom Ada Tech Incubator (avviklet 2025).

**FOKUSOMRÅDER**

# Tre pilarer for fremtidens bygg

## Sirkulærøkonomi

Building Innovation jobber for en mer sirkulær bygge- og eiendomsbransje – med mindre avfall og smartere ressursbruk. Vi utvikler og tester nye strategier, modeller og løsninger, og deler kunnskapen videre.

Skur 26 – Sirken ombrukshall på Dokken, Bergen

Betong-LEGO-prosjektet: Gjenbruk av plasstøpt betong som modulære byggeklosser

Urban Mining: Nye sirkulære forretningsmodeller

Donorbyggregisteret: Kartlegging av materialer i eksisterende bygg

## Energi

Building Innovation jobber for å gjøre energibruken i bygg- og eiendom smartere, renere og mer effektiv. Vi utforsker løsninger innen energieffektivisering, fornybar energi og smarte styringssystemer – og deler kunnskap som kan redusere utslipp og gi mer verdi.

Analyse: Norske næringsbygg sløser bort 8 milliarder kr/år

Driftssurfing-serie: Erfaringsdeling mellom driftspersonell

Webinarer om ny energimerkeforskrift fra 2026

Samarbeid med Energihuset og Noova Energy Systems

## Teknologi & Datadrevet innovasjon

Building Innovation utforsker hvordan teknologi kan skape en smartere og mer effektiv bransje. Vi tester konkrete løsninger, utvikler innsikt og deler kunnskapen videre – for å gjøre teknologi forståelig, relevant og nyttig i praksis.

AI-kurs (3 samlinger): Praktisk bruk av KI for bransjen

Ada Tech Incubator: Støtte til startups i tidligfase (avviklet 2025)

Building Tomorrow-konferansen: AI og fremtidens eiendom

Pitch-event: Proptomomy, Birdsvie, Minus Solutions, VirtualHouse

**HØYDEPUNKTER**

# 2025 – 2026: Gjennombrudd på gjennombrudd

Fra navnebytte til nasjonal ekspansjon – 2025 var året Building Innovation bevisste sin plass som landets fremste klynge for innovasjon i bygg og eiendom.

<p><b>Jan 2025</b></p> <p><b>Delegasjonstur til Portugal</b></p> <p>EEA Grants-samarbeid. Klyngen bygger internasjonalt nettverk.</p>	<p><b>Apr 2025</b></p> <p><b>State of the Union: AI i eiendom</b></p> <p>Statusrapport og fagkveld. KI settes for alvor på bransjens agenda.</p>	<p><b>Mai 2025</b></p> <p><b>Navneendring vedtatt på årsmøtet</b></p> <p>PropTech Innovation blir Building Innovation. Et strategisk skifte.</p>
<p><b>Jun 2025</b></p> <p><b>Betong-LEGO innvilget</b></p> <p>654 450 kr fra Vestland FK til oppsirkulering av plasstøpt betong.</p>	<p><b>Sep 2025</b></p> <p><b>Skur 26 annonsert</b></p> <p>Informasjonsmøte om ny ombrukshall på Dokken. Fullt hus og jubel.</p>	<p><b>Okt 2025</b></p> <p><b>Studietur til København</b></p> <p>Klyngen besøker Building Green og internasjonale bærekraftmiljøer i København.</p>
<p><b>Sep 2025</b></p> <p><b>Hub-Node Arctic innvilget</b></p> <p>Innovasjon Norge innvilger inntil 1 mill. kr/år i 3 år til Arctic-node.</p>	<p><b>Nov 2025</b></p> <p><b>Energianalyse: 8 mrd. sløst</b></p> <p>Norske næringsbygg sløser bort 8 milliarder kr i strøm hvert år.</p>	<p><b>Sep 2025</b></p> <p><b>AI-kurs og KI i praksis</b></p> <p>3-delt kursserie + fagkveld: praktisk KI-bruk for bygg- og eiendomsbransjen.</p>

**Jan 2026****Game On – Arctic!**

Kick-off for Building Innovation Arctic i Tromsø hos BoNord.

**Feb 2026****Skur 26 åpner**

Offisiell åpning 16. feb. 100 000 kr omsatt første måned.

**Mar 2026****Building Tomorrow – første utgave**

12 scaleups leverte som bare juling. Bergen, 24. mars 2026.

## AKTIVITETER

# Arrangementer og møteplasser 2025

Building Innovation arrangerte gjennom 2025 en rekke faglige møteplasser som samlet klyngens medlemmer og bransjen for øvrig. Fra workshops og hackathons til webinarer og studieturer – hvert arrangement bidro til kompetansebygging, nettverksbygging og konkret innovasjon.

## mars 2025

### Bærekraft

#### Digital fagdag: Grøn omstilling

Faglig påfyll for grønn omstilling for klyngens medlemmer.

### Teknologi

#### Norgeslansering av Planeo

Lansering av digitalt verktøy for eiendomsregulering.

### Nettverk

#### Velkommen til klyngen

Digitalt velkomstarrangement for nye medlemmer.

## april 2025

### Teknologi / AI

#### Eiendom & AI

Fagkveld i Bergen om AI i eiendomsbransjen.

### Teknologi

#### VirtualHouse – Digital simulering

Webinar om digital simulering for smartere bygg.

### Teknologi / AI

#### State of the Union: AI i eiendom

Statusgjennomgang og fagdiskusjon om AI i eiendomsbransjen, Bergen.

### Bærekraft

#### Hva krever fremtidens bygg?

Frokostmøte om fremtidskrav til bygg og hvem som stiller dem, Bergen.

## 14. mai

**Teknologi / AI**
**AI-kurs (3 samlinger)**

Kursserie: praktisk bruk av kunstig intelligens for bransjen.

**mai 2025**
**Forretningsutvikling**
**Vekst koster – kapitalstrategi?**

Seminar om kapitalstrategi for vekstselskaper, Bergen.

**Organisasjon**
**Årsmøte og afterwork**

Klyngens årsmøte med vedtak om navneendring og nytt styre, Bergen.

**Bærekraft**
**Bærekraftsuken 2025**

Webinar-uke med fokus på bærekraft i bygg og eiendom.

**sep 2025**
**Sirkulærøkonomi**
**Workshop #1 Betong-LEGO**

Oppstart av innovasjonsprosjektet for gjenbruk av plasstøpt betong.

**Sirkulærøkonomi**
**Infomøte Skur 26 ombrukshall**

Kunngjøring av ombrukshall-prosjektet. Fullt hus i Bergen.

**Teknologi / AI**
**Kunstig intelligens i praksis**

Fagkveld om praktisk KI-bruk for bransjen, Bergen.

**Teknologi / AI**
**Kunstig intelligens i praksis**

Fysisk arrangement om praktisk AI-bruk, Bergen.

**okt 2025**

**Internasjonalt**
**Building Green København**

Studietur til internasjonal konferanse om bærekraftig bygg i København.

**Nettverk**
**Oslo PropTech Summit**

Deltakelse på nasjonal proptech-konferanse i Oslo.

**Bærekraft**
**Building Green København**

Internasjonal konferanse om bærekraftig bygg, København.

**Energi**
**Driftssurfing 2 – VLFK**

Erfaringsdeling med driftsansvarlige hos Vestland fylkeskommune.

**Teknologi**
**BLDNG.summit 2025**

Nasjonal konferanse for smarte bygg og eiendomsteknologi, Oslo.

**nov 2025**
**Sirkulærøkonomi**
**Workshop #2 Betong-LEGO**

Andre workshop i Betong-LEGO-prosjektet.

**Energi**
**Energikartlegging – digitale verktøy**

Webinar om erfaringer med digitale verktøy for energikartlegging.

**Energi**
**Er bygget klart for ny energimerking?**

Webinar om nye energimerkereglene fra 2026.

**Energi**
**Driftssurfing 3 – Aasegården**

Erfaringsdeling med driftsansvarlige, Bergen.

**Bærekraft / Energi**
**Gjør byggene til del av løsningen**

Fagdag om klimasmarte bygg, Bergen.

**apr 2025**

**Teknologi / AI**
**State of the Union: AI i eiendom**

Fagkveld og statusrapport om KI i eiendomsbransjen, Bergen.

**des 2025**
**Sirkulærøkonomi**
**Workshop #3 Betong-LEGO**

Tredje og siste workshop i Betong-LEGO-prosjektet.

**Energi**
**Driftssurfing 4 – Sammen**

Fjerde driftssurfing-samling, Bergen.

**Teknologi / AI**
**AI i eiendom: Hva gjør vi egentlig?**

Fagkveld om kunstig intelligens i bygg og eiendom, Bergen.

**Nettverk**
**Nyttetegning for bransjen**

Kreativ avslutning av fagsesongene, Bergen.

**jan 2026**
**Sirkulærøkonomi**
**Sirkulært prosjektverksted**

Workshop for nye sirkulære prosjektidéer.

**Energi**
**Webinar: Strømpriser 2026**

Hva kan vi forvente av strømprisene i 2026?

**Nettverk / Arctic**
**Game On – Arctic!**

Kick-off for Building Innovation Arctic i Tromsø.

**Nettverk**
**Byggebørsen Tromsø**

Deltakelse på Tromsø-regionens eiendoms- og byggekonferanse.

**feb 2026**
**Energi**
**Webinar: Ny energimerkeforskrift**

Gjennomgang av ny energimerkeforskrift fra 1. januar 2026.

**Sirkulærøkonomi**
**Åpning Skur 26 – Sirken ombrukshall**

Offisiell åpning av Norges fremste arena for ombruk av byggematerialer, Bergen.

**KLYNGELIV 2025**

# Bildene som forteller historien

Fra delegasjonstur til Portugal til åpningen av Skur 26 – her er noen av øyeblikkene som definerte Building Innovation fra 2025 til mai 2026.



Jan 2025 · Internasjonalt

## Delegasjonstur til Portugal

EEA Grants-samarbeid. Klyngen knytter europeiske kontakter innen innovasjon for bygg og eiendom. Grunnlag for videre samarbeid i 2025/2026.



2025 · Energi

## Driftssurfing-serien og energirapport

Fem samlinger hos UiB, Vestland FK, Theodor Eiendom og Sammen. Rapporten «Energi i drift» basert på 7 dybdeintervjuer avdekket: norske næringsbygg sløser 8 mrd. kr/år.

**18/25 Orientering fra administrasjon**  
Sirkulærøkonomi

Resursgruppe jobber godt med prosjekt og PIOM

**Prosjekt:**

- Urban Mining: Pilot
- Donorbyggene<sup>1)</sup>
- PIOM
- Betong-lego

**Studietur**

- København 29.-30. oktober

**Prosjekt: Betong-lego**

Prosjektet skal utvikle en arkitektur utfordring for opprettsarbeid i byggprosjektene med fokus på bærekraft og sirkulær økonomi. Prosjektet består av å utvikle en modulær byggeklosser som kan brukes til å bygge opprettsarbeid i byggprosjektene. Prosjektet er ledet av Ørjan Kvingrøkk Aall.

Ørjan Kvingrøkk Aall  
Kommunikasjonssjef  
Kommunikasjon, PWC

2025 · Sirkulærøkonomi

## Betong-LEGO – fra idé til prosjekt

654 450 kr innvilget fra Vestland FK. Tre workshoper gjennomført. Mål: forvandle plaststøpt betong til modulære byggeklosser. Partnere: RockSlice, Frydenbø, PwC.



Sep 2025 · Nasjonal ekspansjon

## Building Innovation Arctic innvilget

Hub-Node søknad innvilget 26. september. Inntil 1 mill. kr/år i 3 år. Fokusområder: Arctic Upgrade, Intelligence og Pulse. Kick-off i Tromsø januar 2026.



Feb 2026 - Sirkulærøkonomi

## Skur 26 åpner – 100 000 kr første måned

Fra PIOM-skisse til realitet: Skur 26 åpnet 16. februar 2026 på Dokken i Bergen. Fullt hus, stormende jubel – og 100 000 kr omsatt i ombruksvarer allerede første måned.

## KOMMUNIKASJON

# Vår stemme i bransjen

Building Innovation setter agendaen for innovasjon i bygg- og eiendomsbransjen – gjennom artikler, nyhetsbrev, sosiale medier og sceneopptreden. Her er rekkevidden i tall.

	<b>4 400</b>	<b>LinkedIn-følgere</b>	Klyngens primærkanal for faglig innhold og bransjenytt.
	<b>850</b>	<b>Facebook / Instagram</b>	Visuelt innhold og bredere synlighet mot bransje og publikum.
	<b>2 200</b>	<b>Nyhetsbrev-abonnenter</b>	Jevnlige utsendelser med nyheter, prosjekter og arrangementer.
	<b>17</b>	<b>Eksterne foredrag</b>	Fra Byggebørsen Tromsø til Oslo Proptech Summit og internasjonale arenaer.
	<b>36+</b>	<b>Arrangementer i 2025</b>	Faglige møteplasser, workshops, webinarer og studieturer.

### Egen scene på Oslo Proptech Summit – Oktober 2025

Building Innovation hadde sin helt egen scene på Norges viktigste proptech-samlingspunkt. Vi presenterte prosjekter og innsikt for et bredt nasjonalt publikum.

## PROSJEKTER

# Pågående og avsluttede initiativ

Sirkulærøkonomi

## Skur 26 – Sirken Ombrukshall

Et banebrytende prosjekt som har etablert Norges fremste arena for ombruk av byggematerialer. Skur 26 ligger på Dokken i Bergen og er et samarbeid mellom Building Innovation, Bergen Næringsråd og en rekke bransjeaktører. Med Skur 26 ønsker vi å bevise at forretningsmodellen med ombrukshall for byggevarer er økonomisk bærekraftig – og det lyktes: allerede første måned etter åpning ble det omsatt for 100 000 kr i ombruksvarer.

Sirkulærøkonomi / FoU

## Grønnplattform-søknad med SINTEF

Building Innovation deltar som partner i en Grønnplattform-søknad sammen med SINTEF og andre sentrale aktører. Søknaden har en ramme på 60 millioner NOK og retter seg mot systemisk omstilling i bygg- og eiendomsbransjen. Grønnplattform er Forskningsrådets program for grønn industriell vekst, og en innvilgelse vil representere et betydelig løft for klyngens FoU-kapasitet og industripartnerenes innovasjonsevne.

Ekspansjon / Nettverk

## Building Innovation Arctic

En ny satsing for verdiskaping, teknologi og samarbeid i Nord-Norge, lansert i februar 2026. Prosjektet bringer klyngens arbeid og metodikk til Tromsø-regionen og norsk Arktis, med mål om å bygge et sterkt lokalt innovasjonsøkosystem for bygg- og eiendomsbransjen.

Startup-støtte

## Ada Tech Incubator (avviklet 2025)

Et inkubatorprogram for tidligfase-selskaper i skjæringspunktet mellom teknologi og eiendom. Gir gründere tilgang til mentorer, investornettverk og ressurser for å skalere løsningene sine. I 2025 deltok selskaper som Proptonomy, Birdsvie, Energi.AI og VirtualHouse.

Konferanse / Teknologi

## Building Tomorrow

En årlig konferanse som samler ledere og innovatører i eiendoms- og teknologibransjen. 2025-utgaven satte søkelyset på AI og digital transformasjon. Konferansen er en av de viktigste arenaene for faglig påfyll og nettverksbygging i klyngen.

**MEMLEMMER**

# Klyngens medlemmer og partnere

Building Innovation samler selskaper og institusjoner som representerer hele verdikjeden i bygg- og eiendomsbransjen. Fra store konsern til innovative startups – mangfoldet er vår styrke.

## Strategiske partnere

<h2 style="margin: 0;">BOB</h2> <p style="margin: 10px 0;">Boligbyggelaget Vest – stiftende partner</p> <p style="margin: 20px 0;">Vestlandets største boligbyggelag målt i antall medlemmer, og en av klyngens viktigste ankerfester siden etableringen. BOB representerer mangfoldet av boligaktører og er en sentral drivkraft i klyngens arbeid med bærekraftig boligutvikling.</p>	<h2 style="margin: 0;">Sweco</h2> <p style="margin: 10px 0;">Rådgivning &amp; ingeniør – strategisk partner</p> <p style="margin: 20px 0;">Et av Europas ledende rådgivnings- og ingeniørselskaper, og en av de mest aktive bidragsyterne i klyngens faglige liv. Sweco engasjerer seg bredt – fra energiprosjekter til Betong-LEGO og fagdager.</p>
---	--

Rambøll	Bergen Kommune	Vestland Fylke skommune	OBOS	Norconsult
---------	----------------	-------------------------	------	------------

## Samarbeidspartnere

<b>Connect Vest</b>  Samarbeidspartner	<b>Startuplab</b>  Samarbeidspartner	<b>VIS</b>  Samarbeidspartner	<b>Innovasjon Norge</b>  Samarbeidspartner
--	--	-------------------------------------	--

## Alle medlemmer og institusjoner

<b>Eiendom &amp; Bolig</b>	BOB BBL · OBOS · Vestbo · Ability Management · Backer · Bara Eiendom · Bergen Byfortetting · Vestenfjelske Eiendom · Theodor Eiendom · BoNord · Frydenbø Eiendom · Entra · Ambita · Samen (SIV)
<b>Rådgivning &amp; Jus</b>	Sweco · Norconsult · Rambøll · CMS Kluge · PwC · Kantega · Haltenbanken · PIR Rådgivning · Allier · Entro · Mad · Tiqri · Sparebanken Norge
<b>Teknologi &amp; PropTech</b>	Adaptic · BLDNG · Autility · Nordomatic · Propely · EstateLab · Visuado · Properate · VirtualHouse · Welcome Workdays · Estate Management
<b>Energi &amp; Bærekraft</b>	Energy Control · Eviny Thermo · Noova Energi System · Smartvatten · Atea · Equinor
<b>Bygg &amp; Anlegg</b>	Veidekke · Bergen Rørteknikk · RockSlice · ProVent Ombruk
<b>Akademia &amp; FoU</b>	UiB · HVL · NORCE · Bioregion Institute
<b>Offentlig sektor</b>	Bergen Kommune · Vestland Fylkeskommune · Bergen Næringsråd · NHO Service og Handel · Helse Vest HF
<b>Startups</b>	Birdsview · Proptomomy · BU Composite · Brekke · Ability Management · Really! · Sirken · Findable · Parallelo · Firemesh · Carrot · Planeo · VOLVE Technologies · Energi.AI

**IDENTITET**

# Fra Proptech Innovation til Building Innovation

Et av de viktigste vedtakene i 2025 var beslutningen om å endre klyngens navn fra **Proptech Innovation** til **Building Innovation**. Navneendringen ble formelt vedtatt av årsmøtet 5. mai 2025 og markerer et strategisk skifte i hvordan klyngen posisjonerer seg overfor bransjen, offentlig sektor og omverdenen.



## Hvorfor skiftet vi navn?

Klyngen har siden oppstarten vokst langt utover det opprinnelige fokuset på eiendomsteknologi. Navnet *Proptech Innovation* ble i økende grad oppfattet som smalt og avgrenset – noe som kunne virke ekskluderende for relevante aktører innen bygg og anlegg, infrastruktur, akademia og offentlig sektor.

### Bredere verdikjede

Klyngen dekker i dag hele BAE-næringen – bygg, anlegg og eiendom – med særlig fokus på energieffektivisering, sirkulærøkonomi, digitalisering og AI.

### Inkluderende signal

Building Innovation sender et tydeligere signal til offentlig sektor og næringsliv om at vi jobber med innovasjon på tvers av hele sektoren.

### Nasjonal og internasjonal profilering

Det nye navnet gir et bedre utgangspunkt for å posisjonere klyngen nasjonalt – herunder ekspansjonen til Nord-Norge – og på sikt internasjonalt.

### Ledig og tilgjengelig

Navnet Building Innovation var ledig som foretaksnavn, og domenene buildinginnovation.no og buildinginnovation.tech var tilgjengelige.

## Vedtak og prosess

Styret stilte seg enstemmig bak navneforslaget og fremmet det for årsmøtet 5. mai 2025. Endringen krevde vedtektsendring, som ble vedtatt av årsmøtet. Alle kanaler – nettsted, sosiale medier, domenene buildinginnovation.no og buildinginnovation.tech – ble oppdatert i etterkant av vedtaket.

*«Styret stiller seg bak navneendringen fra Proptech Innovation til Building Innovation, og fremmer vedtektsendring i tråd med dette.» – Vedtatt av årsmøtet, 5. mai 2025*

## STYRING OG VEDTAK

# Årsmøtet 2025 – de viktigste øyeblikkene

**5. mai 2025**

 Vestbo, Strandgaten 196,  
 Bergen

 45 representanter til  
 stede

 Ordstyrer:  
 Jørgen  
 Pedersen

## De fire store beslutningene

### Nytt navn: Building Innovation



Proptech Innovation skifter navn. Breder begrep som reflekterer hele BAE-næringen – bygg, anlegg og eiendom.

### Nye vedtekter



Hovedstyre 5–7 medlemmer.  
 Lokalforeninger 5–15 valgt regionalt.  
 Administrasjon Bergen + lokallag.

### 16 styremedlemmer valgt



Fire nye: Roar Sande (Norconsult), Thor Småbrekke (Veidekke), Torkjel Valland (CMS Kluge), Kim Kristian Nordli (BoNord).

### Årsregnskap 2024 godkjent



Regnskapet gjennomgått og godkjent uten kommentarer. BDO gjenvalgt som revisor for 2025/26.

«Styret stiller seg bak navneendringen fra Proptech Innovation til Building Innovation, og fremmer vedtektsendring i tråd med dette.» – Vedtatt enstemmig, 5. mai 2025

## Alle vedtak på en linje

**Sak 01**
 Valg av ordstyrer/referent

**Sak 02**
 Innkalling og dagsorden

**Sak 03**
 Årsregnskap 2024

**Sak 04**

- Aktivitetsorientering 2025

**Sak 05**

- Vedtektsendringer (§6 + §9)

**Sak 06**

- Navneendring Building Innovation

**Sak 07**

- Valg av 16 styremedlemmer

**Sak 08**

- Valg av valgkomité

**Sak 09**






- BDO gjenvalgt som revisor

**MENNESKENE BAK**

# Team og styre

Building Innovation drives av et engasjert team og et bredt sammensatt styre som representerer hele verdikjeden i bygg- og eiendomsbransjen – fra boligutvikling og rådgivning til teknologi, akademia og offentlig sektor.





## Administrasjon

 <p><b>Birthe Espeland</b> Daglig leder</p>	 <p><b>Hanne Wetland</b> Leder for sirkulærøkonomi</p>	 <p><b>Anders Daniel Brekke</b> Leder for teknologi &amp; AI</p>	 <p><b>Bjarne Hareide</b> Leder for internasjonale relasjoner</p>	 <p><b>Christian Fredrik Mathisen</b> Prosjektleder Arctic</p>
--	---	---	---	---

## STYRET



**Jørgen Pedersen**  
Styreleder / CEO, Vestbo

 <p><b>Lin Christin S. Hjelle</b> Direktør eiendomstjenester, BOB BBL</p>	 <p><b>Espen Schreiner</b> Markedsdirektør, Sweco</p>	 <p><b>Christian Fossdal</b> Direktør Bygg og eiendom, Bergen kommune</p>	 <p><b>Roar Sande</b> Avdelingsleder Tekniske Systemer, Norconsult</p>
--	--	---	---



**Jorunn Nerheim**  
 Prosjektdirektør, OBOS



**Erlend Korset**  
 Sr. forretningsutvikler,  
 Elmera Group



**Kristoffer Hopsdal**  
 Leder byggetvikling, Atea



**Eirik Fossmark Hopp**  
 Daglig leder, Texas AS



**Bjarne Hareide**  
 CEO og grunnlegger, DigiLab  
 Scandinavia



**Dagfinn Edvardsen**  
 CEO og grunnlegger, Really!



**Jens Kristian Fosse**  
 Dekan, Fak. for ingeniør og  
 naturvit., HVL



**Audhild Kårstad**  
 COO, Kantega



**Thor Småbrekke**  
 Distriktsleder, Veidekke  
 Entreprenør



**Torkjel Valland**  
 Partner, CMS Kluge  
 Advokatfirma



**Kim Kristian Nordli**  
 Viseadm. direktør, Bonord



**Anne Sofie H. Bjelland**  
 PhD-kandidat, HVL



**Morten Storebø**  
 Bergen Næringsråd  
 (observatør)



**Bjørnar Vindenes**  
 Ung i Eiendom Vest  
 (observatør)

## ØKONOMI

# Finansiering og økonomi

Building Innovation er finansiert gjennom en kombinasjon av medlemskontingenter, prosjektinntekter og offentlig støtte. Klyngen mottar støtte fra Innovasjon Norge gjennom klyngeprogrammet, samt fra Bergen kommune og Vestland fylkeskommune.

## Finansieringskilder

Finansieringskilde	Beskrivelse	Kategori
Innovasjon Norge	Klyngestøtte – NIC Explore-nivå	Offentlig
Bergen Kommune	Støtte til innovasjon og bærekraft i BAE-næringen	Offentlig
Vestland Fylkeskommune	Støtte til sirkulærøkonomi, energi og digitalisering	Offentlig
Partnerskap	BOB, Sweco, Frydenbø, Norconsult og øvrige partnere	Privat
Medlemskontingenter	70+ betalende medlemmer og institusjoner	Privat
Prosjektinntekter	Arrangementsinntekter, foredrag, workshop-honorar	Privat

## Støttespillere

Bergen kommune støtter Building Innovations arbeid med innovasjonsprosjekter innen sirkulærøkonomi, energieffektivisering og datadrevet utvikling, og bidrar til å gjøre Bergen til en ledende by innen grønn omstilling.

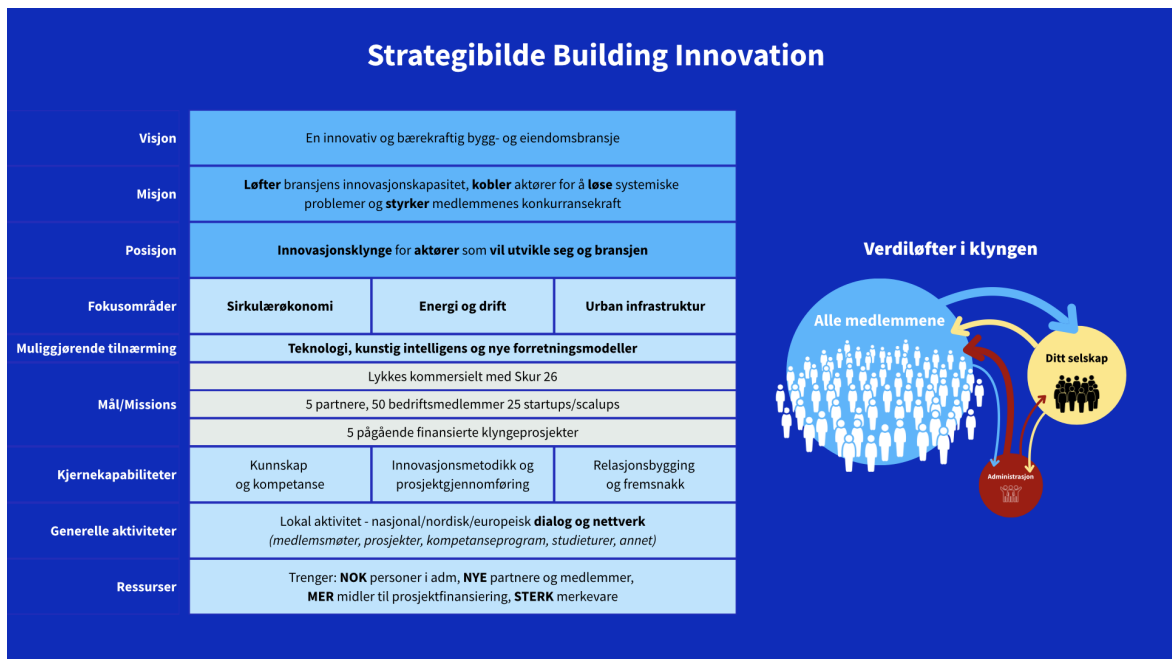
Vestland fylkeskommune er en viktig pådriver for bærekraftig innovasjon og næringsutvikling i regionen. Gjennom samarbeidet er det utviklet løsninger innen sirkulærøkonomi, energieffektivisering og digitalisering – inkludert Donorbyggregisteret og Urban Mining-prosjektet.

**STRATEGI**

# Ny strategisk retning for klyngen

Høsten 2025 gjennomførte Building Innovation en grundig strategiprosess med bred involvering fra styret og nøkkelmedlemmer. Resultatet er et nytt strategisk veikart som tydeliggjør klyngens visjon, misjon, posisjon og prioriteringer fremover.

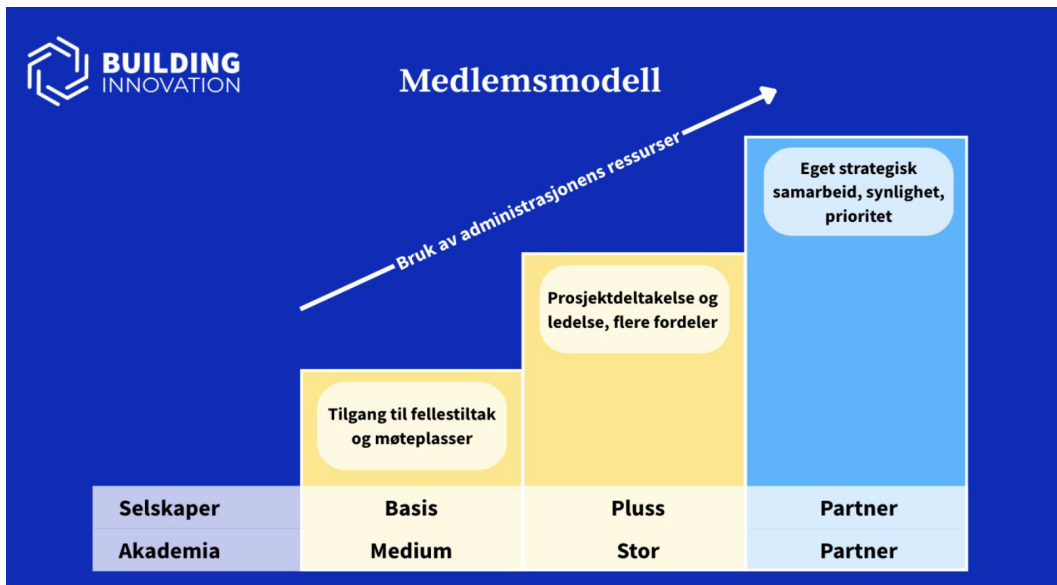
## Strategibildeet



<b>Visjon</b>	En innovativ og bærekraftig bygg- og eiendomsbransje
<b>Misjon</b>	Løfter bransjens innovasjonskapasitet, kobler aktører for å løse systemiske problemer og styrker medlemmenes konkurransekraft
<b>Posisjon</b>	Innovasjonsklynge for aktører som vil utvikle seg og bransjen
<b>Fokus</b>	Sirkulærøkonomi · Energi og drift · Urban infrastruktur
<b>Tilnærming</b>	Teknologi, kunstig intelligens og nye forretningsmodeller

## Ny medlemsmodell

Som del av strategiarbeidet ble det også utviklet en ny, tydeligere medlemsmodell med tre nivåer – Basis, Pluss og Partner – som gir ulike grader av tilgang, synlighet og samarbeid med administrasjonen.



**FREMTIDSUTSIKTER**

# Veien videre – 2026 og fremover

Building Innovation går inn i 2026 med et sterkt fundament, tydelige ambisjoner og en klynge som er klar for det neste steget. Bransjen er i sitt største skifte på flere tiår – marginene presses, AI akselererer og kravene øker. Med ny strategi, ny navneidentitet og konkrete satsinger som Skur 26, Building Tomorrow og Arctic er svaret klart: vi er rigget for fremtiden.

**1**
**Skur 26 i full drift**

Skur 26 åpnet 16. februar 2026 – og allerede første måned ble det omsatt for 100 000 kr i ombruksvarer. Et sterkt bevis på at forretningsmodellen med ombrukshall for byggevarer er økonomisk bærekraftig. Nå handler det om å videreutvikle hallen som nasjonal referansemodell.

**2**
**Building Innovation Arctic**

Bygge ut klyngearbeidet i Nord-Norge med Tromsø som base. Rekruttere nye medlemmer og gjennomføre egne arrangementer for nordnorsk BAE-næring.

**3**
**Grønnplattform-søknad med SINTEF**

Building Innovation deltar sammen med SINTEF og andre partnere i en Grønnplattform-søknad med en totalramme på 60 mill. NOK. Lykkes søknaden vil det gi klyngen og medlemmene betydelig FoU-kapasitet og finansiering til å løse store systemiske utfordringer i bransjen.

**4**
**NIC-statusoppgradering**

Jobbe mot NIC-status på neste nivå (nivå tre av tre) i Innovasjon Norges klyngeprogram – et viktig mål for klyngens legitimitet og finansieringsmuligheter.

**5**
**AI og teknologi i fokus**

Gjennom Building Tomorrow og løpende aktiviteter hjelpe klyngens medlemmer å orientere seg i en bransje preget av rask teknologisk endring.

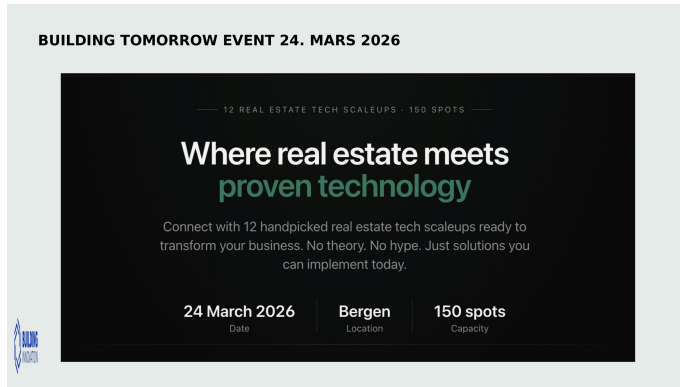
**6**
**Energi og bærekraft**

Følge opp ny energimerkeforskrift fra 2026 og bistå medlemmer med å møte skjerpede krav. Fortsette arbeidet med energistyring og effektivisering.

## NY SATSING

# Building Tomorrow

Building Tomorrow er klyngens nyeste og mest ambisiøse satsing – en konferanse som kobler eiendomsbransjen med teknologiselskaper som leverer løsninger som faktisk virker. «Where real estate meets proven technology.»



<b>Dato</b>	24. mars 2026, Bergen
<b>Konsept</b>	12 scaleups · løsninger klare til bruk
<b>Kapasitet</b>	150 kuraterte plasser
<b>Løfte</b>	No theory. No hype. Just solutions.
<b>Nettside</b>	buildingtomorrow.no

Building Tomorrow representerer en ny kommersiell retning for klyngen. **Første utgave leverte:** de 12 scaleupene leverte som bare juling, DJ-en spant plater og stemningen var ekte. Likevel er vi ærlige – vi er skuffet over bransjen som ikke stilte opp og forstod verdien av møteplassen. Her har vi en jobb å gjøre inn mot 2027.

**NY SATSING 2**

# Building Innovation Arctic

Building Innovation tar et tydelig strategisk steg nordover. Med samme grunntanke som lå bak etableringen i Bergen i 2018 – tverrfaglig samarbeid, reelle piloter og løsninger som faktisk tas i bruk – bygger vi nå en ny regional klynge for Nord-Norge.

<b>Visjon</b>	Building Innovation Arctic gjør den nordnorske bygg-, anleggs- og eiendomsbransjen smart og bærekraftig
<b>Base</b>	Tromsø – med ambisjoner om hele Nord-Norge
<b>Innvilget</b>	Hub-Node søknad innvilget 26.09.2025 – inntil 1 mill. kr/år i 3 år fra Innovasjon Norge
<b>Fokus</b>	Arctic Upgrade · Intelligence · Pulse – med beredskap som gjennomgående tema
<b>Prosjektleder</b>	Anders Daniel Brekke · BoNord som regional ankerfeste
<b>Startskudd</b>	Game On Nord – januar 2026 hos BoNord i Tromsø + deltakelse på Byggebørsen Tromsø

*«Building Innovation Arctic skal være et handlingsrom, ikke en prateklubb. Vi bygger dette for aktører som vil teste, samarbeide og skape konkret verdi i nord – raskere, smartere og mer bærekraftig.»*

– Anders Daniel Brekke, prosjektleder Building Innovation Arctic

## SIRKULÆRØKONOMI I PRAKSIS

# Skur 26 – Norges fremste ombrukshall



## 16. feb 2026

Offisiell åpningsdato

## 100 000 kr

Omsetning første måned

## Fjordgaten 5

Dokken, Bergen

### Fra visjon til virkelighet

Skur 26 er Bergens første ombrukshall for byggevarer – der overskuddsmaterialer får nytt liv. Ordfører Marit Warncke åpnet hallen, og NRK Vestlandsrevyen dokumenterte den historiske milepælen.

### Mer enn en hall

Klubbhuset for sirkulærøkonomien i Bergen. Workshops, prosjektutvikling og kompetansedeling er like viktige som handel. Building Innovation driver aktivitet tett på hallen – utvikling i praksis, ikke bare teori.

### Slik fungerer det

Salg og kjøp via plattformen **Sirken**. Alle kan kjøpe – næringsliv og privatpersoner. Kun næring leverer varer inn som partner.

### Partnere

Building Innovation · Sirken · Bergen Kommune · Bergen Næringsråd

[buildinginnovation.no/skur-26](https://buildinginnovation.no/skur-26)

**MANIFEST 2026**

# Vi bygger fremtiden sammen

*En ny tid for bygg, anlegg og eiendomsbransjen.*

Bygg-, anlegg- og eiendomsbransjen står midt i et historisk skifte. Teknologi, bærekraft og nye måter å samarbeide på endrer alt – hvordan vi planlegger, bygger, drifter og bruker bygninger og områder. Dette er ikke bare en teknologisk endring. Det er et generasjonsskifte i tankesett, ledelse og kultur.

**Building Innovation skal bidra til å gi deg svaret på denne endringen. Vi er fellesskapet for dem som ikke bare vil tilpasse seg fremtiden – men være med å forme den.**

## Et fellesskap – bygget på handling

Vi tror på handling, ikke på prat. På samarbeid, ikke konkurranse. Vi samler aktører som våger å dele kunnskap, bygge relasjoner og skape resultater sammen. Her møtes de som forstår at innovasjon skjer i krysningpunktet mellom næringsliv, akademia, offentlig sektor og startups.

## Hva vi forventer av deg

Building Innovation er ikke en klubb for passivt medlemskap. Vi forventer at du er nysgjerrig, engasjert og deltakende. At du deler erfaringer og kunnskap, bidrar til å skape verdi for andre, stiller spørsmål og utfordrer etablerte sannheter. Vi forventer ikke at du har alle svarene – bare at du er villig til å være med på reisen.

## Hvordan vi jobber

Building Innovation arbeider etter prinsippet om åpen innovasjon og læring gjennom praksis. Vi kobler aktører med felles utfordringer og hjelper dem å finne løsninger sammen. KI, innovasjon og bærekraft er grunnpilarer i alt vi gjør. Vi tror på energi, relasjoner og gjennomføringsevne som nøkkelen til reell endring.

## Hva du får som medlem

Du får tilgang til prosjekter, nettverk og ressurser som gjør det mulig å teste ideer, lære av andre og utvikle konkrete løsninger.

Du får synlighet i et miljø som jobber for at dine initiativer skal bli lagt merke til – lokalt, nasjonalt og internasjonalt.

**Og du får være en del av et fellesskap som genuint heier på deg.**

## Vårt løfte

Innen 2026 skal Building Innovation være en av landets mest relevante og fremtidsrettede innovasjonsklynger – kjent for å skape konkrete resultater, ikke rapporter.

Et miljø der teknologi og bærekraft er praktiske verktøy, ikke buzzord.

**Et fellesskap der folk trives, utvikler seg og får energi.**

**«Building Innovation er mer enn en klynge. Det er et felles løfte om å bygge smartere, grønnere og bedre. Sammen.»**

**Fremtidens bygg- og eiendomsbransje skapes i dag – og Building Innovation er arenaen der det skjer.**

buildinginnovation.no · Bergen, Norge · © 2026 Building Innovation